

# RÉMY GINOUX

Senior Consultant Excellence opérationnelle · Knowledge Management · Transformation digitale · **IA & Automatisation**  
Freelance / CDI / Mission — Occitanie, France & International

remy@ginoux.xyz

+33 6 35 59 36 74

www.ginoux.xyz

linkedin.com/in/remyginoux

● DISPONIBLE

FR

EN

## PROFIL

"Un partenaire fiable, à l'écoute, qui clarifie les enjeux, fédère les équipes et avance avec méthode pour délivrer du concret, même dans des environnements complexes." —

Recommandations LinkedIn

25 ans d'expérience terrain en environnements industriels complexes et internationaux. Expert en pilotage de projets de transformation multi-sites, j'aide les dirigeants à structurer leurs organisations, capitaliser leurs savoirs et intégrer l'IA de manière pragmatique — pour des gains mesurables dès le premier trimestre.

## PARCOURS & RÉALISATIONS CLÉS

### AIRBUS ATLANTIC

2023–2025

#### Chef de projet Connectivité & IoT — Smart Factory 4.0

- Pilotage projet stratégique Connectivité (programme DGAC/CORAC) : stratégie connectivité pour 6 sites de production. Benchmark 103 critères, PoC MQTT/OPC UA/HiveMQ.
- Supervision équipe dev. Inetum (5 pers.) — Bridge OT/IT, dashboarding Grafana, référentiel Moyens Industriels. Pilotage Agile, reporting gouvernance programme.

→ Stratégie connectivité validée, démonstrateurs déployés sur 6 sites

### AIRBUS DEFENCE & SPACE

2023

#### Chef de projet Transformation Digitale — Finance

- Lancement plateforme de télétransmission TVA numérique pour fournisseurs ADS. Interfaces SAP/ERP, automatisation flux fiscaux. Équipe internationale (FR/DE/ES/UK/PT).

→ KPIs exécutifs, décommissionnement solution legacy piloté

### CHAMBRE DES MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT

2022

#### Développement économique & accompagnement créateurs

- Accompagnement porteurs de projets : business model, étude de marché, business plan, financement. Animation réseau local, partenariats France Travail.

→ +230% taux de conversion projets → créations d'entreprise en 6 mois

### SOLVAY — Direction Générale

2020

#### Consultant Transformation & Knowledge Management

- Mission mandatée par le Secrétaire Général du Comité exécutif. Campagne d'interviews terrain sur 145 sites, 26 000 collaborateurs, 3 continents. Roadmap KM + digitale + stratégie Paperless RSE. Livre Blanc livré au COMEX.

→ Économies estimées : 80–120 k€/mois après déploiement (mission remportée face à CGI)

### BIOMÉRIEUX

2019

#### Accompagnement au changement — Supply Chain Asie

- Facilitation interculturelle pour déploiement hub logistique ASPAC. Analyse d'impact, cartographie résistances/soutiens, kick-off meeting 100% parties prenantes.

→ Dynamique projet débloquée, toutes parties prenantes embarquées

### VOLVO IT — BUSINESS SERVICES

2008–2015

#### Senior Business Consultant — Expert KM & Innovation

- Cabinet de consulting interne Volvo (330 consultants worldwide). Déploiement stratégie KM : 244 communautés de pratique, 15k+ collaborateurs R&D formés, 40k visiteurs uniques/mois.
- Responsable Excellence Opérationnelle, projet RnD30, +30% performance R&D : Lean, VSM, 5S, Kaizen, iObeya. Formation 600 ingénieurs et managers.

→ 1ère conférence KM Volvo – 600 participants, 6 pays. KM intégré comme processus majeur du Groupe.

### RENAULT TRUCKS — VOLVO GROUP

1994–2008

#### Chef de projets · Relation/Qualité fournisseurs · Process & SI OtD · Supply Chain · Prod.

- Fonctions à responsabilité croissante sur 14 ans : ingénierie système (ECU embarquées, châssis), pilotage relation fournisseur stratégique (ArvinMeritor — OTD, qualité, 8D), certification ISO 9001 (170 pers.). Projets R&D et Production complexes en France et à l'international.

## CHIFFRES CLÉS

25+

ans d'expérience terrain

244

communautés d'experts créées

600

ingénieurs & managers formés

13j

délai moy. PoC → MVP

80–120k€

économies/mois identifiées (Solvay)

## COMPÉTENCES CLÉS

→ Transformation digitale & organisationnelle

→ Intelligence Artificielle & Automatisation

→ Knowledge Management & capitalisation

→ Excellence opérationnelle / Lean / Kaizen

→ Conduite du changement (Prosci ADKAR)

→ Pilotage projets complexes & internationaux

→ Industrie 4.0 / IoT / Smart Factory

→ Business Analysis & diagnostic

→ Facilitation, formation, coaching

## STACK & OUTILS

IA & AUTOMATION

Claude LLM RAG Agentique n8n

Make Zapier

IOT & INDUSTRIE

MQTT OPC UA HiveMQ Grafana

SI & COLLAB

SAP ERP Jira Power BI GWS

M365 SharePoint Notion

MÉTHODES

Lean Kaizen 5S 8D ADKAR

Agile Scrum Design Thinking

## FORMATION & CERTIFICATIONS

2026 Certification Anthropic (en cours)

2025 IA Automation

2022 RGPD (CNIL)

2019 Innovation RNCP (Biennov)

2016 Management & Admin. Entreprises (CCIL)

2011 Systems Engineering INCOSE · Prosci ADKAR (Suède)

1991 IUT Génie Mécanique & Productique + CFAO

## LANGUES

→ Expertise terrain construite en industrie automobile et poids lourds

## ENTREPRENEURIAT & INVESTISSEMENT

### FRENCH SPORTS ACADEMY 2016–2019

Co-fondateur & Président. 14 partenariats sur 4 continents en 20 mois, communauté 10 000+ membres. Business model, étude de marché, pilotage stratégique international.

### CONSULTANT FREELANCE 2017 → auj.

Cofondateur réseau Phoenix (83 entrepreneurs)  
· Business Angel SwissBorg · 250+ investisseurs accompagnés · OptimizIA (IA & Auto.)

**Français** Natif


**Anglais** TOEIC 830


**Espagnol** Lu, compris

**Suédois · Japonais** Notions

### RETROUVER CE CV EN LIGNE

 [www.ginoux.xyz](http://www.ginoux.xyz)

 LinkedIn

 [www.optimizia.xyz](http://www.optimizia.xyz)